Заложим новые основы во Всемирную Организацию Здравоохранения вместе

ДОКТОР ХАНС КЛЮГЕ
Кандидат на должность Генерального директора ВОЗ (2027–2032 гг.)



Найроби 2026 @Хусейнов

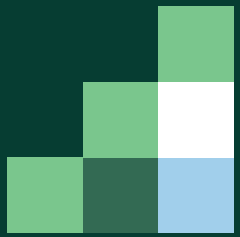
ВИДЕНИЕ

Моя цель — совместно с государствами-членами заложить новые основы в ВОЗ, чтобы преобразовать её в организацию XXI-го века, чтобы она могла более эффективно служить интересам всех стран и их народов.

Организация с современной системой управления, *финансовой устойчивостью и сетевой структурой* — ЕДИНАЯ Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) — *предпочтительный работодатель в сфере глобального здравоохранения, демонстрирующая высокий уровень эффективности* в разработке основанных на фактических данных рекомендаций по вопросам политики и оказании поддержки странам.

Всегда на шаг впереди глобальных вызовов в области здравоохранения.

Всегда в партнерстве.



Для чего реформировать ВОЗ?

Я — самый ярый сторонник ВОЗ, но в то же время и её самый откровенный критик.

Наследие ВОЗ, её научный авторитет, глобальный охват и способность объединять стороны не имеют себе равных в деле улучшения здоровья населения и сплочения стран вокруг общих решений.

Тем не менее ВОЗ зачастую перегружена задачами, не может сосредоточиться на приоритетных вопросах и сдерживается бюрократией, при этом наблюдается рост неэффективности, фрагментированность финансирования и сложность системы управления. Это должно измениться.

В многополярном мире, где наблюдается рост напряженности, необходима реформированная ВОЗ, чтобы не допустить политизации вопросов здравоохранения. В центре внимания ВОЗ находится обеспечение здоровья для всех и везде, причем люди должны ощущать конкретные результаты в области здравоохранения в своей повседневной жизни. Обновленная ВОЗ должна объединить все страны и всех участников глобальной системы здравоохранения за одним столом. Закладывание новых основ в ВОЗ имеет решающее значение для уменьшения фрагментации и укрепления согласованности в рамках глобальной архитектуры здравоохранения.

Я понимаю, что формирование новых основ ВОЗ — это амбициозная задача. Но я также знаю, что это вполне возможно, ведь я уже не раз руководил процессом трансформации организаций.



“

Франк Ванденбруке

заместитель премьер-министра и министр
социальных дел и здравоохранения Бельгии

Как министр здравоохранения я знаю, что ни одна страна не может в одиночку обеспечить защиту здоровья своего населения. В вопросах достоверных научных данных, единых стандартов, системы раннего предупреждения и скоординированных действий мы полагаемся на сильную ВОЗ. Ханс начал свою медицинскую карьеру в качестве семейного врача в Бельгии, работая в тесном контакте с пациентами и сталкиваясь с повседневными реалиями оказания медицинской помощи — и эту точку зрения он сохранял на протяжении всей своей карьеры. На четырех континентах, зачастую в сложных условиях и даже тогда, когда доноры прекращали финансирование, Ханс объединял партнеров, чтобы привлечь средства и обеспечить продолжение реализации важнейших программ в сфере здравоохранения. В качестве регионального директора он укрепил связи ВОЗ со странами и руководил работой Европейского региона ВОЗ в период пандемии COVID-19 и последующих чрезвычайных ситуаций в сфере здравоохранения, сохраняя при этом единство 53-х во многом отличающихся друг от друга государств-членов. Этот показатель имеет большое значение, поскольку всеобщий охват медицинским обслуживанием — это воплощение принципа социальной справедливости: надежная первичная медицинская помощь, высокая оценка труда медицинских работников, эффективная профилактика, финансовая безопасность и особое внимание к тем, кого системы здравоохранения слишком часто не охватывают. ВОЗ нуждается в лидере, способном воплотить принципы солидарности в институты, а научные данные — в конкретные результаты. Ханс доказал, что он способен на это.

Почему именно я?

Лидер на передовой — тот, кто идет туда, куда до него ступала нога лишь немногих

Я медработник и семейный врач. Воспитанный отцом-хирургом и матерью-медсестрой, я усвоил один простой принцип: к каждому пациенту нужно относиться одинаково, независимо от его происхождения, вероисповедания или жизненных обстоятельств. Социальная справедливость была лейтмотивом всей моей карьеры. Я воплощал в жизнь принципы Клятвы Гиппократа в самых сложных условиях в четырёх регионах ВОЗ по всему миру, включая зоны конфликтов, районы гуманитарных кризисов и страны с неустойчивыми системами здравоохранения.



Группа экспертов Министерства здравоохранения Мьянмы/ ВОЗ по вопросам здравоохранения в связи с циклоном Наргис 2008 @Министерство здравоохранения Мьянмы

Строитель мостов в разделённом мире

Я показал, что лидерство, основанное на доверии, способно объединить людей вокруг вопросов здравоохранения, даже несмотря на геополитические разногласия. Мое единогласное переизбрание в 2024 году на пост регионального директора ВОЗ отражает следующий подход: никогда не политизировать вопросы здравоохранения, четко доносить информацию и налаживать партнерские отношения, основанные на уважении суверенитета в сфере здравоохранения. Я владею английским, нидерландским, французским, немецким и русским языками, что позволяет мне напрямую общаться с людьми в самых разных ситуациях.

Я оказывал поддержку масштабным гуманитарным операциям, таким как медицинская эвакуация более 1 000 тяжелобольных и раненых детей из Газы для оказания им жизненно необходимой медицинской помощи. В Мьянме, в период политической изоляции, я наладил

связи с партнерами-донорами, чтобы создать фонд по борьбе с заболеваниями в размере 100 миллионов долларов США для защиты наиболее уязвимых слоев населения. Я продолжаю мобилизовать международную поддержку Украины и её героических медицинских работников.

Реформатор, знакомый с ВОЗ изнутри

В период моего пребывания в должности регионального директора я сотрудничал с государствами-членами и сотрудниками над созданием “ВОЗ/Европа будущего”: организации с сильной научной базой, финансово устойчивой и политически нейтральной. Мой подход был прагматичным и неуклонно ориентированным на достижение результатов в тех областях, где только ВОЗ, действуя рука об руку с государствами-членами и партнерами, может создать уникальную ценность. Я модернизировал систему управления, повысил уровень профессионализма в сфере мобилизации ресурсов и сократил административные барьеры. Я поставил ответственное использование искусственного интеллекта в центр процесса преобразований Европейского регионального бюро ВОЗ, предложив практические инструменты, которые приносят пользу как отдельным странам, так и ВОЗ в целом.

В рамках инициативы «UN80» я созвал совещание региональных руководителей ООН с целью сокращения дублирования усилий и содействия достижению Целей в области устойчивого развития.

Эти реформы укрепили способность Европейского регионального бюро ВОЗ оказывать странам поддержку в преодолении чередующихся кризисов — от последствий европейского долгового кризиса для здоровья населения до пандемии COVID-19, войн, дезинформации, оспы обезьян, полиомиелита и сегодняшних проблем с финансированием.

Выездное заседание Комитета ООН по Европе и Центральной Азии под руководством ВОЗ в Европе 2024 @ ВОЗ



Барт Де Вевер

премьер-министр Бельгии

Ханс Клюге получил образование врача-инфекциониста, специалиста по тропической медицине в Антверпене и посвятил начальный этап своей карьеры самой сложной работе: лечению туберкулёза в тюрьмах и созданию систем здравоохранения в уязвимых государствах. Вступив в должность регионального директора ВОЗ по Европе всего за несколько недель до регистрации на континенте первых случаев COVID-19, он стоял во главе этого управления на протяжении всей пандемии , в ходе принятия чрезвычайных медицинских мер, которые она потребовала, и продолжает возглавлять его и по сей день.

Практический опыт в сочетании с организаторскими способностями — редкое явление, и именно это сейчас так необходимо Всемирной организации здравоохранения. Правительство Бельгии безоговорочно поддерживает его кандидатуру. На протяжении тридцати лет он завоевывал доверие как министров, так и медицинского персонала. По его мнению, международное сотрудничество — это результат терпеливой и последовательной работы, которая ведётся задолго до того, как разразится какой-либо кризис. Именно такие лидеры требуются в наше время. Мировому здравоохранению нужен человек, который уже прошел этот путь, держит слово и помнит, что в конечном счёте всё сводится к каждому отдельному пациенту.

Как мы будем закладывать новые основы в ВОЗ?

СОВРЕМЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Я приветствую уже реализуемый пилотный проект по реформе системы управления, осуществляемый под руководством государств-членов, и буду опираться на динамику, сформировавшуюся в ходе предыдущих заседаний Исполнительного совета. Если меня изберут генеральным директором, в первые месяцы своего пребывания в должности я созову Исполнительный совет и региональных директоров для пересмотра методов работы наших руководящих органов, чтобы обеспечить стратегический характер управления, его эффективность и ориентацию на результат, а не на сам процесс.

Я уделю особое внимание мнению государств с низким уровнем дохода, малых и островных государств, а также уязвимых и испытывающих дефицит ресурсов стран, участие которых имеет решающее значение для обеспечения справедливого глобального управления.

Я знаю по собственному опыту, что реформа системы управления может дать результаты, ведь я сам возглавлял её проведение. Я на собственном опыте убедился в ценности управления с участием общественности. Благодаря тому, что мы с самого начала вовлекли государства-члены в этот процесс, внимательно прислушивались к их опасениям и привлекали их к выработке решений, нам удалось обеспечить большую прозрачность, усилить подотчетность и, прежде всего, укрепить доверие. Этот опыт убедил меня в том, что успех реформы зависит в равной степени как от взаимоотношений, так и от правил.

В качестве генерального директора я буду отстаивать культуру управления, основанную на доверии, прозрачности и совместной ответственности. Я хочу, чтобы государства-члены рассматривали себя не только как руководящие органы ВОЗ, но и как активных партнеров в определении приоритетов, управлении ожиданиями и обеспечении того, чтобы Организация могла достигать ощутимых результатов в интересах людей, которым она служит.

УСТОЙЧИВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

Универсального решения не существует.

В случае избрания я буду отстаивать независимость и научную целостность ВОЗ во всех отношениях, связанных с финансированием. Опираясь на исторические достижения Рабочей группы по устойчивому финансированию, я создам независимую экспертную группу с ограниченным сроком полномочий для выработки практических вариантов укрепления модели ресурсного обеспечения ВОЗ. Для обеспечения устойчивого финансирования необходимо правильно решить обе части уравнения: как финансируется ВОЗ и как она функционирует. Что касается финансирования, я буду неустанно сотрудничать с государствами-членами в целях реализации согласованного увеличения начисленных взносов. Я буду и впредь привлекать

гибкие и предсказуемые добровольные взносы, стремясь к обеспечению большей гибкости и согласованности с приоритетами государств-членов.

Что касается оперативной деятельности, я буду руководить смелой, но ответственной цифровой трансформацией администрации ВОЗ, обеспечивая максимальную эффективность, и устраню дублирование функций между штаб-квартирой ВОЗ, региональными и национальными представительствами. Я рассмотрю возможность реализации рабочей программы с меньшими накладными расходами, если этого можно добиться без ущерба для качества или поддержки со стороны стран. Я перераспределю ресурсы в пользу наших страновых представительств и региональных подразделений, сохранив при этом гибкую структуру штаб-квартиры с сильным основным нормативным потенциалом.

Церемония подписания соглашения о предоставлении гранта из Фонда борьбы с тремя заболеваниями. 2006 @ВОЗ Мьянма



Пунам Кхетрапал Сингх

первая женщина-Региональный директор ВОЗ по региону Юго-Восточной Азии; бывший старший советник Генерального директора ВОЗ по вопросам традиционной медицины (Индия)

Создание доктором Клюге Фонда по борьбе с тремя заболеваниями с бюджетом в 100 миллионов долларов США во время его работы в страновом представительстве ВОЗ в Мьянме ярко свидетельствует о его способности объединять людей вокруг общей цели. В период крайней неопределённости он помог наладить инновационное партнёрство, благодаря которому миллионы людей продолжали получать жизненно важные услуги по лечению ВИЧ/СПИДа, туберкулёза и малярии. Работа в сфере региональной технической поддержки еще раз продемонстрировала его способность находить решения там, где другие видели препятствия.

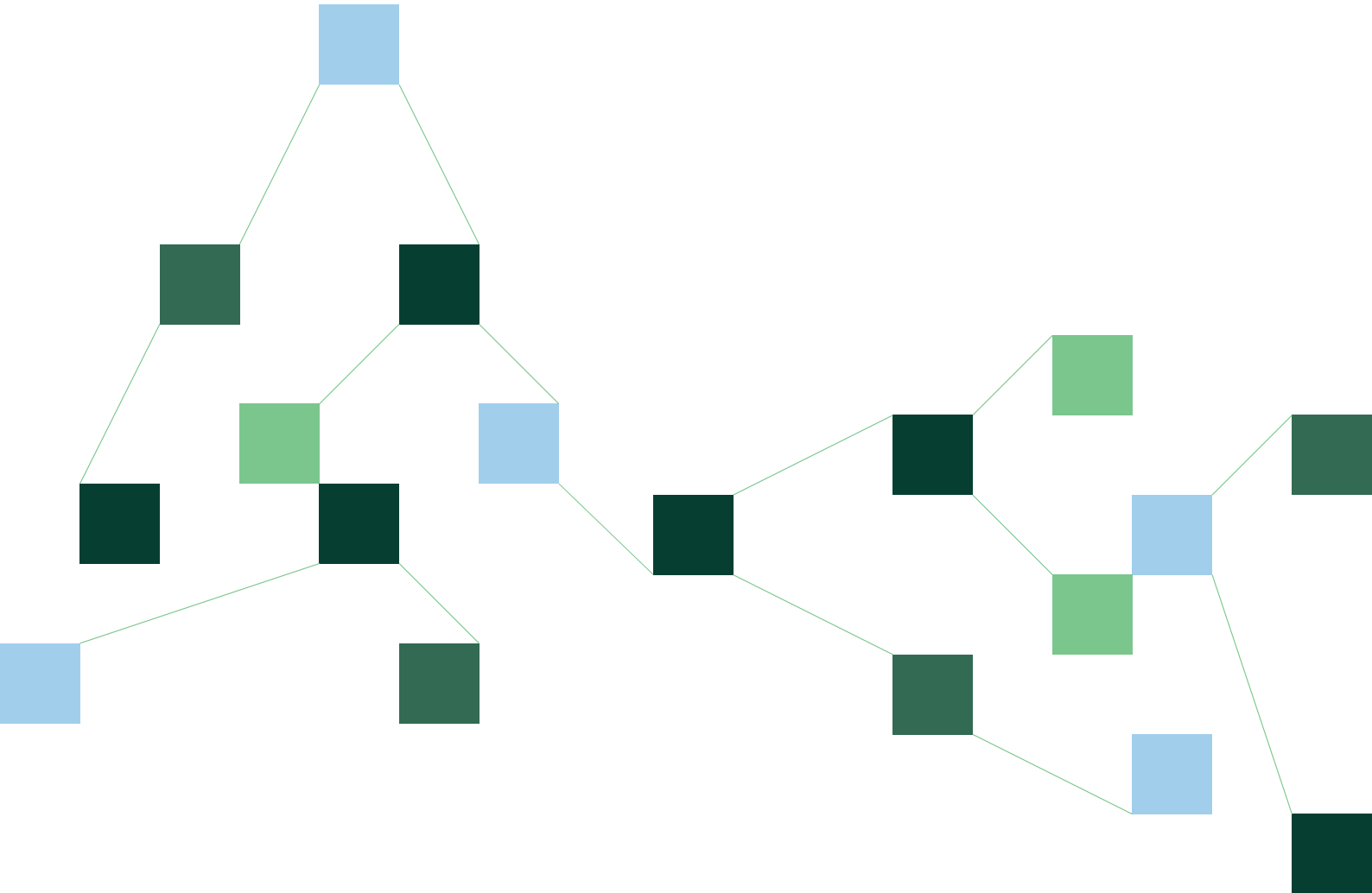
СЕТЕВАЯ ИНИЦИАТИВА «ЕДИНАЯ ВОЗ»

Я буду отстаивать три принципиальных изменения в работе ВОЗ.

От подхода, ориентированного на учреждения, к подходу, ставящему на первое место интересы стран. Я настрою работу ВОЗ с учетом приоритетов стран, а не в рамках институциональных барьеров, устаревших структур или источников финансирования. Страны должны иметь дело с одной ВОЗ, а не с множеством организаций. Я буду вкладывать средства в сотрудников ВОЗ, которые приносят ощутимую пользу правительствам и людям, которым они служат.

От иерархии к сетям. При участии региональных директоров и представителей ВОЗ я буду укреплять межрегиональное сотрудничество. Мы объединим страны, сталкивающиеся с аналогичными проблемами во всех шести регионах ВОЗ, что упростить обмен опытом и инновациями.

От централизованного экспертного потенциала ВОЗ к распределенному национальному передовому опыту. Экспертиза в области здравоохранения не ограничивается штаб-квартирой ВОЗ или её региональными отделениями. Я намерен в полной мере использовать огромный потенциал национального опыта, задействовав исключительные возможности, имеющиеся в каждой стране: через национальных экспертов в министерствах здравоохранения и других ведомствах, учреждениях общественного здравоохранения, научно-исследовательских и инновационных центрах, университетах и сотрудничающих центрах.



Сила Гюрбюз

Активистка в области охраны здоровья молодежи, врач скорой помощи (Турция)

В то время, когда мир кажется всё более сложным, особенно для таких молодых людей, как я, руководство доктора Ханса Клюге показало, что значит воплощать понимание в конкретные действия. Благодаря его сети «Youth4Health» стало возможным напрямую взаимодействовать с министрами и лицами, принимающими решения — то, что раньше мне было бы трудно себе представить. Кроме того, как врач-женщина, работающая в службе неотложной помощи, я с уверенностью могу сказать, что его приверженность делу искоренения насилия в отношении женщин и защиты достоинства медицинских работников в рамках его Специальной инициативы по борьбе с насилием в отношении женщин и девочек вселяет в меня уверенность в том, что руководители системы здравоохранения признают эти проблемы неотложными. Я с глубоким доверием поддерживаю кандидатуру доктора Клюге, поскольку его видение заставило меня поверить в то, что более здоровое, безопасное и инклюзивное будущее возможно — не только для нас, но и вместе с нами.

Катрин Якобсдоуттир

бывший премьер-министр Исландии, председатель Общеевропейской комиссии по проблемам климата и здоровья

Ханс — опытный руководитель, обладающий политической проницательностью и прагматичным подходом, что позволяет ему эффективно взаимодействовать с представителями всех уровней власти — от глав государств и правительств до местных чиновников и должностных лиц в сфере здравоохранения. Он с заметным успехом применил этот навык для продвижения вопросов, связанных с климатом и здравоохранением, а также для привлечения внимания к потребностям и проблемам малых и островных государств, обеспечив, чтобы их голоса были услышаны в процессе принятия решений на глобальном уровне.

Обновлённая ВОЗ будет более эффективно служить интересам всех стран — как нынешних, так и будущих государств-членов, — при этом особое положительное воздействие она окажет на малые страны и островные государства, а также на страны с низким уровнем дохода, уязвимые и затронутые конфликтами (вставка 1, вставка 2, вставка 3).

ВСТАВКА 1

ВЛИЯНИЕ ОБНОВЛЁННОЙ ВОЗ НА МАЛЫЕ СТРАНЫ И ОСТРОВНЫЕ ГОСУДАРСТВА

Малые и островные государства сталкиваются с общими структурными проблемами в сфере здравоохранения, которые трудно преодолеть в одиночку. Именно они сегодня, а не завтра, находятся на передовой борьбы с изменением климата. Реформированная ВОЗ обеспечит, чтобы никто не остался без внимания, и чтобы особые потребности малых и островных государств были учтены в глобальной архитектуре здравоохранения. В Европейском регионе ВОЗ уже более десяти лет оказывает поддержку малым странам посредством совместных закупок (в том числе вакцин против COVID-19 и дорогостоящих лекарственных средств), создания практических сетей «обмена» кадровыми ресурсами, а также предоставления совместных специализированных услуг с использованием цифровых технологий, включая искусственный интеллект, что позволяет малым и островным государствам находиться на равных с другими странами. Будет назначен специальный посланник ВОЗ по малым и островным развивающимся государствам, чтобы обеспечить равное отношение ко всем малым странам во всех службах и процессах ВОЗ.

“

Достопочтенный. Доктор Атонио Рабичи Лалабалаву.

Министр здравоохранения и медицинских услуг Фиджи

Ханс — один из немногих мировых лидеров, кто действительно ставит во главу угла реалии малых островных и развивающихся государств в глобальной повестке дня в области здравоохранения. Его стремление к созданию устойчивых к изменению климата систем здравоохранения и его приверженность усилению голосов островных государств отражают глубокое понимание проблем, с которыми наши сообщества сталкиваются каждый день. Он сочетает в себе научную строгость, политическую проницательность и моральную ясность, чтобы возглавить ВОЗ в эпоху, когда равенство, профилактика и сильная первичная медико-санитарная помощь определяют глобальные действия. Фиджи выступает за ВОЗ, которая прислушивается, оказывает помощь и защищает тех, кто больше всего подвержен глобальным угрозам, — и Ханс воплощает это видение.



Больница Кисмайо, Сомали, 1995 г., @Врачи без границ Бельгийское отделение

ВСТАВКА 2

ПРИОРИТЕТНОЕ ВНИМАНИЕ СТРАНАМ С НИЗКИМ УРОВНЕМ ДОХОДА, УЯЗВИМЫМ СТРАНАМ И СТРАНАМ, ЗАТРОНУТЫМ КОНФЛИКТАМИ

Страны с низким уровнем доходов, ограниченными ресурсами и уязвимые государства добились значительного прогресса, несмотря на наличие лишь минимальных ресурсов. Тем не менее конфликты, вспышки заболеваний, нехватка кадров, ограниченные государственные финансы и сбои в цепочках поставок по-прежнему оказывают чрезвычайное давление на их системы здравоохранения.

Обновленная ВОЗ будет уделять больше внимания потребностям уязвимых государств и стран с низким уровнем дохода и ограниченными ресурсами, при этом по-прежнему оставаясь приверженной делу оказания помощи всем государствам-членам. ВОЗ будет сотрудничать с правительствами в целях продвижения приоритетных задач в области здравоохранения, определенных на национальном уровне, а также укрепления страновых представительств ВОЗ, обеспечив их экспертным потенциалом, необходимым для оперативного реагирования на потребности стран. ВОЗ будет сотрудничать со странами в целях мобилизации внутренних и внешних ресурсов для поддержки приоритетных задач, определённых правительствами. Объединяя усилия партнеров в рамках реализации национальных стратегий, ВОЗ будет способствовать тому, чтобы национальному руководству оказывалась скоординированная международная поддержка



Спасательная операция по эвакуации беженцев из Либерии Boat Bulk Challenge 1996 @ AP

ВСТАВКА 3

НАПАДЕНИЯ НА МЕДИЦИНСКИХ РАБОТНИКОВ И МЕДИЦИНСКИЕ УЧРЕЖДЕНИЯ

В затронутых конфликтами странах все чаще происходят недопустимые нападения на медицинских работников и медицинские учреждения. Это ни в коем случае не должно стать новой нормой! Такие нападения ограничивают доступ, подрывают безопасность и доверие. Я буду оказывать поддержку органам здравоохранения в пострадавших от войны районах путем усиления присутствия ВОЗ в этих странах, с тем чтобы преодолеть основные препятствия, ограничивающие доступ к основным услугам. Я создам «Коалицию глав государств», объединяющую страны, которые обязуются предотвращать нападения на медицинские учреждения и медицинских работников, руководствуясь принципами Глобальной инициативы “Здоровье и мир”. Я назначу докладчика ВОЗ, который будет выполнять функции независимого глобального наблюдателя и отчитываться перед руководящими органами ВОЗ. На территории штаб-квартиры ВОЗ будет создан «Парк памяти» в знак уважения к медицинским работникам, погибшим при исполнении служебных обязанностей; кроме того, во время сессии Всемирной ассамблеи здравоохранения будет проводиться ежегодный памятный марш в их честь.

“

Мозес Массакуа-старший
бывший заместитель медицинского координатора организации «Врачи без границ» Бельгийское отделение (Либерия)

Будучи моим медицинским координатором в бельгийском отделении «Врачи без границ» во время гражданского конфликта в Либерии, Ханс неизменно превращал безвыходные ситуации в шанс на спасение: будь то преодоление логистических трудностей в условиях войны, чтобы вернуть к жизни десятилетний горнодобывающий локомотив для нашей медицинской миссии «Поезд надежды» в Йекепе, округе Нимба, или мгновенно организовывая спасательную операцию на море с помощью КВ-радио, когда в 1996 году 7 000 из нас тонули на борту судна «Bulk Challenge». От передовой активных боевых действий до высших эшелонов глобальной дипломатии в сфере здравоохранения — на протяжении более трех десятилетий Ханс доказывал, что его лидерские качества измеряются количеством непосредственно спасенных жизней. Заглядывая в будущее, ВОЗ нуждается в Генеральном директоре, который обладает именно такими качествами: неустанной инновационностью, мужеством на передовой и умением решительно справляться с кризисными ситуациями.

ВОЗ: ПРЕДПОЧТИТЕЛЬНЫЙ РАБОТОДАТЕЛЬ В СФЕРЕ ГЛОБАЛЬНОГО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

День, когда я присоединился к ВОЗ, по-прежнему остается одним из самым значимых дней в моей карьере.

Вспоминая его, я вновь убеждаюсь, что главная сила ВОЗ — это её сотрудники, и так будет всегда. Каждый день сотрудники ВОЗ принимают решение работать в одних из самых тяжёлых условий в мире, включая чрезвычайные ситуации, зоны конфликтов и сложные обстановки. ВОЗ не сможет превратиться в организацию будущего, если её кадровая структура будет построена по принципам прошлого. Я буду решительно выступать за адаптацию нормативно-правовой базы в сфере управления персоналом с учетом реалий XXI-го века.

Подавая личный пример, я буду придерживаться высочайших стандартов честности и уважения, проявляя нулевую терпимость к домогательствам, и при этом обеспечивать сбалансированное географическое и гендерное представительство во всех подразделениях, категориях и должностях.

Я омоложу кадровый состав ВОЗ путем: (1) введения требования о мобильности; (2) повышения квалификации нынешних сотрудников, в первую очередь в области эмоционального интеллекта и искусственного интеллекта (ИИ); и (3) привлечения специалистов с новыми навыками из различных дисциплин, таких как социальные и поведенческие науки.

Опираясь на успех нашей Общеевропейской академии лидерства, я займусь решением проблемы недостаточной представленности некоторых государств-членов в кадровом составе ВОЗ путем подготовки и привлечения специалистов, находящихся на начальном и среднем этапах карьеры. Я сформирую сильную, авторитетную и полномочную руководящую команду, члены которой будут отличаться разнообразием, представлять различные регионы и отбираться на основе своих профессиональных достижений.

Я буду содействовать более широкому внедрению разумного и ответственного использования ИИ во всей Организации, опираясь на свой опыт работы в Европейском региональном бюро ВОЗ и всегда учитывая особенности каждого региона ВОЗ.



Пан- Европейская академия лидеров 2022 @ВОЗ

Максим Прево

заместитель премьер-министра и министр иностранных дел, по делам Европы и сотрудничества в целях развития Бельгии

Поскольку инициатива «UN80» призывает реформировать многостороннюю систему во избежание утраты своей актуальности, ВОЗ нужен генеральный директор, который уже осуществил такую реформу, а не просто обещал её провести. В Европейском регионе ВОЗ д-р Ханс Клюге решительно перенаправил ресурсы в страны, наиболее нуждающиеся в помощи, оптимизировал систему управления и был единогласно переизбран всеми государствами-членами. Это достижение свидетельствует о его политической прозорливости, дипломатическом мастерстве и редкой способности достигать консенсуса в этом многообразном и сложном регионе. В связи с этим Бельгия предлагает назначить глобального посредника, обладающего подтвержденной способностью налаживать взаимодействие с партнерами на всех уровнях — от местных сообществ и гражданского общества до глав государств и правительств.

ВОССТАНОВЛЕНИЕ ЛИДИРУЮЩИХ ПОЗИЦИЙ ВОЗ В ОБЛАСТИ НАУЧНО ОБОСНОВАННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО ВОПРОСАМ ПОЛИТИКИ И ДАННЫХ В СФЕРЕ ГЛОБАЛЬНОГО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

Я буду решительно отстаивать независимость научной деятельности ВОЗ, повышать качество и прозрачность нормативных процессов ВОЗ, а также предоставлять своевременные, применимые на практике и актуальные для каждого государства-члена и каждого человека в мире научные данные.

ВОЗ уже располагает одним из самых обширных наборов данных в области здравоохранения в мире. Однако значительная часть этих данных по-прежнему остается разрозненной, используется не в полной мере, поступает с задержкой или недостаточно преобразуется в полезную аналитическую информацию.

Я проведу коренную реорганизацию архитектуры данных ВОЗ, создав современную цифровую и информационную основу, соответствующую требованиям эпохи искусственного интеллекта. Я буду ответственно использовать искусственный интеллект, обеспечивая безопасность и прозрачность, чтобы изменить подход ВОЗ к преобразованию научных данных и оперативной информации в четкие и практические рекомендации в сфере политики, способные привести к реальным результатам.

Объединив более эффективные национальные системы медицинской информации с более гибкой и обладающей мощными аналитическими возможностями ВОЗ, мы создадим по-настоящему глобальную экосистему медицинской аналитики. Это позволит в полной мере использовать уже имеющиеся данные для более эффективной защиты и улучшения качества жизни людей во всех регионах мира.

Это новое стремление к совершенству является ключевым элементом приверженности ВОЗ принципам справедливости и оказанию помощи всем странам на равных условиях.



Какие результаты принесет обновлённая ВОЗ

Новые основы в ВОЗ не является самоцелью.

Главная цель заключается в том, чтобы оказывать более эффективную поддержку всем странам в деле улучшения здоровья и благополучия жителей.

Я сосредоточу работу обновленной ВОЗ на четырёх приоритетных направлениях, объединённых одной ключевой инициативой: повышение роли первичной медико-санитарной помощи (ПМСП) в качестве интегрированной платформы оказания медицинских услуг.



КЛЮЧЕВАЯ ИНИЦИАТИВА: ПЕРВИЧНАЯ МЕДИКО-САНИТАРНАЯ ПОМОЩЬ КАК КОМПЛЕКСНАЯ ПЛАТФОРМА ОКАЗАНИЯ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ

В преддверии **50-летия Алма-Атинской декларации, которое отмечается в 2028** году, первичная медико-санитарная помощь станет моей главной инициативой на посту Генерального директора. ПМСП — это спасительная нить для людей, которых слишком часто оставляют без внимания.

Совместно с государствами-членами и партнерами мы будем:

- Оказывать странам поддержку в преодолении традиционных моделей профилактики и оказания медицинской помощи;
- Готовить новое поколение руководителей в сфере ПМСП посредством программ подготовки руководящих кадров;
- Создавать демонстрационные платформы во всех регионах ВОЗ;
- Координировать поддержку национальных стратегий в области здравоохранения, разработанных под руководством самих стран и отвечающих требованиям эпохи после достижения ЦУР;
- Будем применять перспективный подход при изучении будущих сценариев, связывающих ПМСП с более широкими траекториями развития;
- Будем обеспечивать участие общества в процессе принятия решений в сфере здравоохранения;
- Заменим разрозненные платформы данных единой информационной панелью по ПМСП и расширим географическое разнообразие центров, сотрудничающих с ВОЗ.

Касым-Жомарт Токаев

Президент Республики Казахстан

Д-р Ханс Клюге воплощает дух Алматинской декларации и её наследие — от Алма-Аты в 1978 году до Астаны в 2018 году — отстаивая первичную медико-санитарную помощь как краеугольный камень ориентированных на человека устойчивых систем. Его вдумчивое руководство придает этим важным этапам огромное значение, превращая общую историю в реальный прогресс, который укрепляет доверие, равенство и способствует построению более здорового будущего для всех.



ПРИОРИТЕТ № 1.
ЗАЩИТА НАСЕЛЕНИЯ ОТ УГРОЗ ЗДОРОВЬЮ

Я буду сотрудничать со странами и партнерами в целях укрепления безопасности в сфере здравоохранения путем создания систем, которые позволяют спасать жизни в кризисных ситуациях и при этом обеспечивать непрерывность оказания основных медицинских услуг. Это включает в себя усиление мер по осуществлению Международных медико-санитарных правил; оказание поддержки государствам-членам в продвижении Соглашения ВОЗ о пандемиях; обеспечение справедливого доступа к вакцинам, средствам диагностики и лечения, а также расширение региональных и местных производственных мощностей.

Вместе мы ускорим реализацию мер в сфере здравоохранения, направленных на борьбу с изменением климата, признавая, что уязвимые группы населения, малые и островные государства страдают от этого в несоразмерно большей степени. Для меня климатическая справедливость неотделима от социальной справедливости. Мы будем активизировать меры по борьбе с антимикробной резистентностью и другими возникающими угрозами на стыке «человек-животное-окружающая среда» в рамках концепции «Единое здоровье».

Землятресенте в Турции и Сирии в 2023 году Полевая поездка @(ВОЗ)



Омния Эль-Омрани

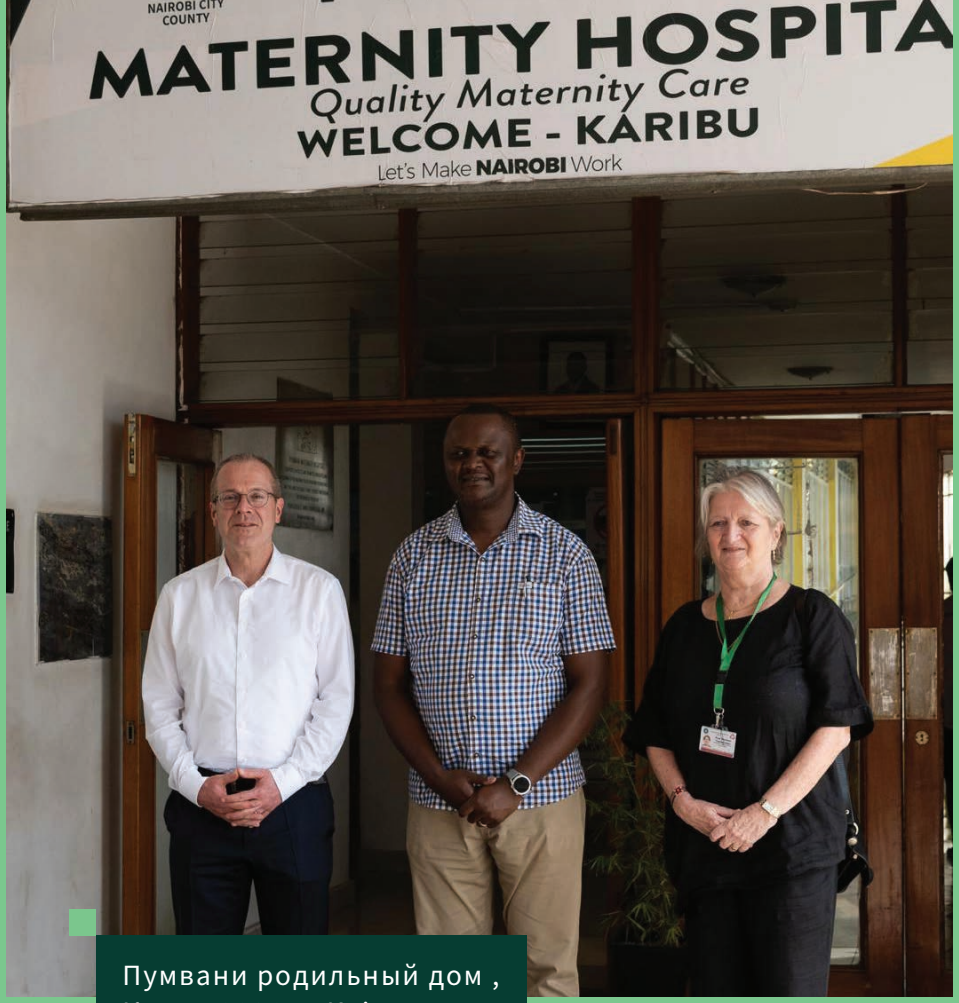
бывший представитель по вопросам молодежи при председателе COP27, директор по программам Молодежного фонда климатической справедливости, заместитель председателя Глобального альянса по климату и здоровью (Египет)

Ханс снова и снова демонстрировал мне, как выглядит ситуация, когда лидер действительно прислушивается к мнениям и точкам зрения тех групп, которые больше всего страдают от сложившихся обстоятельств, особенно молодежи. Я убедилась в этом на собственном опыте в рамках деятельности Общеевропейской комиссии по поблемам климата и здоровья, где он способствовал реализации наших рекомендаций, ориентированных на наиболее пострадавшие города и населённые пункты по всему региону, с целью поддержки политики и практических мер как на уровне ВОЗ, так и на национальном уровне. Имею уверенность, что он проявит ту же решимость в работе в ВОЗ на глобальном уровне, во всех аспектах своей деятельности.

ПРИОРИТЕТ № 2. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ «ТРИ СОСТАВЛЯЮЩИЕ ЗДОРОВЬЯ»

Каждые две минуты одна женщина умирает во время беременности или родов. Нерешённые проблемы в области охраны здоровья матери и ребенка, а также инфекционных заболеваний в настоящее время сосуществуют со стремительно растущим бременем неинфекционных заболеваний. В совокупности эти три проблемы составляют около 90 % глобального бремени болезней.

Я буду содействовать ускорению прогресса в деле искоренения таких заболеваний, как туберкулез, ВИЧ, малярия и рак шейки матки, обеспечивая при этом доступ к научным достижениям тем людям, кто в них больше всего нуждается. Я придам приоритетное внимание игнорируемым кризисам в сфере общественного здравоохранения, в том числе проблемам психического здоровья и насилию в отношении женщин и детей.



Пумвани родильный дом , Кения 2026 @ Kaiser

Тандар Хмун

главный врач (в отставке), Специализированная туберкулёзная больница имени Аунг Сана, Янгон (Мьянма)

В течение 5 лет я наблюдал за работой доктора Ханса в Мьянме. Д-р Ханс — настоящий мастер в области сотрудничества, сумевший наладить взаимодействие между национальными программами здравоохранения и международными организациями. В рамках Национальной программы по борьбе с туберкулезом он инициировал первую в истории Мьянмы программу лечения туберкулеза с множественной лекарственной устойчивостью (МЛУ-ТБ) и спас жизнь многим пациентам. А когда он увидел, что родственники пациентов ночуют в палатах для больных МЛУ-ТБ, он собственными средствами построил здание, чтобы обеспечить им безопасное место для ночлега. Техническое мастерство — явление довольно распространенное. Но видение в сочетании с человечностью не является таковым. Д-р Ханс — именно тот генеральный директор ВОЗ, который нужен миру в условиях сегодняшней разобщенности.

ПРИОРИТЕТ № 3. ПРОПАГАНДА ПРОФИЛАКТИКИ В КАЧЕСТВЕ ОДНОГО ИЗ ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

Страны направляют на профилактику лишь около 2–3 % своих расходов на здравоохранение.

Я буду сотрудничать со странами в целях укрепления экономических аспектов профилактики, демонстрации её эффективности, увеличения инвестиций и интеграции профилактики в процессы экономического, бюджетного и стратегического планирования.

Я буду продвигать межотраслевой подход, укрепляя учреждения общественного здравоохранения для обеспечения их межотраслевой деятельности, формирования более здоровой государственной политики и мобилизации общества на профилактику. Я буду отстаивать идею планеты, где люди обладают знаниями в области здоровья, и где люди и сообщества получают возможность активно участвовать в формировании своего здоровья, а не оставаться пассивными получателями услуг.

Я лично буду и впредь подавать пример и пропагандировать здоровый образ жизни.



Доктор Ханс Клюге, «Действуй в соответствии со своими словами» Женева 2024 @ Бердиев



Обзор национальной программы борьбы с туберкулезом, Таиланд, 2007 г. @ Национальная программа борьбы с туберкулезом Таиланда

ПРИОРИТЕТ № 4. ДОСТУПНОСТЬ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ

К 2030 году мир столкнётся с нехваткой примерно 11 миллионов медицинских работников, причём эта нехватка будет особенно ощущаться в тех странах и сообществах, которые нуждаются в них больше всего.

Я буду отстаивать программу развития кадров в сфере здравоохранения, уделяя особое внимание медсестрам, акушеркам и работникам общинных служб здравоохранения, а также укреплению команд первичной медицинской помощи. Совместно с МОТ, ОЭСР и другими партнерами ВОЗ будет оказывать поддержку в рамках национальных соглашений об инвестициях в трудовые ресурсы: объединяя представителей органов здравоохранения, финансов, образования и труда, а также работников, учебных заведений, банков развития и доноров для согласования ограниченного числа реалистичных и обеспеченных финансированием приоритетных направлений.

Совместно с партнерами ВОЗ будет содействовать странам в укреплении диалога между органами здравоохранения и финансовыми ведомствами, оказывать поддержку в проведении реформ в области политики охвата медицинскими услугами, формирования бюджета, стратегических закупок и оплаты услуг медицинских учреждений, а также помогать странам в переходе от внешней помощи к внутреннему финансированию.

Призыв к государствам-членам

В конечном счете инициатива «Заложим новые основы в ВОЗ вместе» не сводится к вопросам институционального характера. Речь идет о людях. *Речь идет* о матери, *которая выживает после родов,* о детях, *доживающих до пятилетия, о* пожилом человеке, *который может достойно встретить старость,* и о семье, *которая не впадает в бедность, когда кто-то из её членов заболевает.*

Этот манифест — моё обращение к государствам-членам и партнёрам. *Вместе мы сможем реформировать* ВОЗ в более целенаправленную, гибкую и заслуживающую доверия организацию, *которая уважает национальную инициативу, опираясь на принципы многостороннего сотрудничества, и которая с уважением взаимодействует с партнерами* во имя более эффективного служения интересам стран и их народов. *На пути к здоровью для всех и везде.*

Давайте заложим новые основы в ВОЗ вместе.

Заложим новые
основы в ВОЗ вместе

DRHANSKLUGE@OUTLOOK.COM