Dr Hans Henri P. Kluge

Líder en salud mundial



Información personal

Fecha de nacimiento:	29/11/1968
Lugar de nacimiento:	Roeselare, Bélgica
Nacionalidad:	Belga
Estado civil:	Casado
Hijas:	Dos hijas

Experiencia profesional internacional

Director Regional para Europa de la Organización Mundial de la Salud (OMS)

Oficina Regional de la OMS para Europa | Copenhague | 2020 – Actualidad

- **Elegido por los Estados Miembros y reelegido por unanimidad en 2025**, reflejando una confianza sólida y sostenida en los 53 países de la diversa Región Europea de la OMS.
- **Logró la adopción unánime del Segundo Programa de Trabajo Europeo (2026–2030),** elaborado mediante el mayor proceso de cocreación realizado por la OMS. El uso de inteligencia artificial a gran escala permitió recoger las voces de más de 5.000 participantes que representaban a 10 millones de líderes de la salud. Los Estados Miembros dirigieron tanto la priorización como el primer ejercicio explícito de reducción de prioridades de trabajo de la OMS. El programa se estructura en torno a cinco megatendencias que configuran la salud y la sociedad.
- **Movilizó 1.500 millones de dólares estadounidenses en contribuciones temáticas y voluntarias durante tres bienios** para los distintos segmentos del presupuesto por programas de la OMS (programas básicos, emergencias, poliomielitis y programas especiales).

- **Asesoró a jefes de Estado y ministros durante la pandemia de COVID-19,** contribuyendo a las decisiones de política nacional en condiciones de incertidumbre y coordinando una respuesta regional que permitió distribuir equitativamente más de 1.700 millones de dosis de vacunas, contribuyó a salvar aproximadamente 2,1 millones de vidas y mantuvo los servicios de salud esenciales.
- **Elevó la salud en la agenda política** mediante dos comisiones paneuropeas —sobre Salud y Desarrollo Sostenible y sobre Clima y Salud— presididas por exjefes de Gobierno e impulsoras de medidas políticas dentro y fuera del sector sanitario.
- **Reforzó la seguridad sanitaria y la preparación ante pandemias** mediante la creación de la Red Paneuropea de la OMS para el Control de Enfermedades, fortaleciendo la cooperación entre países y entre organismos de las Naciones Unidas (alianza cuatripartita) bajo el enfoque «Una sola salud».
- **Creó un movimiento regional en favor de la atención primaria de salud,** estableciendo una comunidad de práctica con más de 10.000 participantes, generando evidencia de referencia y convocando plataformas de alto nivel para impulsar reformas dirigidas por los países.
- **Situó la crisis del personal sanitario en el centro de las políticas públicas,** ayudando a los Estados Miembros a cubrir déficits críticos mediante amplios análisis del mercado laboral sanitario en más de 15 países, promoviendo modelos de personal de atención primaria e impulsando reformas de la formación y la regulación de enfermería, incluso en países candidatos a la adhesión a la UE, mediante alianzas estratégicas con la Comisión Europea.
- **Promovió el acceso equitativo a los medicamentos** mediante la creación de una plataforma de nuevos medicamentos que reúne a gobiernos, pacientes, industria y entidades pagadoras en una alianza público-privada para mejorar la asequibilidad y el acceso a tratamientos de alto coste.
- **Impulsó la salud digital y la inteligencia artificial como prioridades estratégicas,** apoyando la integración de soluciones digitales en los sistemas de salud de los Estados Miembros, reforzando la función normativa de la OMS, promoviendo mecanismos de rendición de cuentas y garantizando que la atención siguiera centrada en las personas.
- **Dirigió la Iniciativa de la OMS para los Pequeños Países de Europa,** con 12 países de menos de 2 millones de habitantes, para abordar cuestiones relevantes de los sistemas sanitarios: personal de salud, acceso a medicamentos, calidad de la atención y financiación sanitaria.
- **Aceleró la acción contra las enfermedades no transmisibles (ENT)** mediante medidas rápidas políticamente viables («quick buys»), al tiempo que elevó la salud mental al más alto nivel político a través de la Coalición Paneuropea para la Salud Mental. Lanzada junto con la reina Matilde de Bélgica, esta plataforma regional de cocreación reúne a gobiernos, socios, sociedad civil y personas con experiencia vivida.
- **Impulsó avances sostenidos frente a las principales amenazas de enfermedades transmisibles,** acelerando el descenso de la tuberculosis, incluidas sus formas farmacorresistentes, y manteniendo la Región libre de poliomielitis, también en contextos frágiles y afectados por conflictos.

- **Lanzó la Iniciativa Especial del Director Regional sobre la Violencia contra las Mujeres y las Niñas,** situando esta cuestión como prioridad regional y movilizando a los Estados Miembros y socios.
- **Creó la Academia Paneuropea de Liderazgo,** fortaleciendo las capacidades de liderazgo y abordando la infrarrepresentación de los Estados Miembros en el liderazgo de la salud mundial.
- **Reforzó las alianzas estratégicas** con gobiernos, instituciones de la UE, organizaciones internacionales, sociedad civil y sector privado, promoviendo una participación inclusiva mediante plataformas como el Foro de Jóvenes por la Salud y ampliando la participación en la formulación de políticas sanitarias.
- **Fortaleció la cooperación interregional en la OMS,** posicionando a la Región Europea como plataforma de acción conjunta e intercambio de conocimientos: clima y salud en los pequeños países y medicina tradicional (WPRO); acceso a medicamentos innovadores, innovación e IA (AFRO); tuberculosis multirresistente y medicina tradicional (SEARO); evacuaciones médicas en situaciones de conflicto (EMRO); y atención primaria y salud de los pueblos indígenas (OPS).
- **Dirigió una reorientación organizativa integral de la OMS/Europa hacia el Programa de Trabajo Europeo,** acercando los recursos a los países —la proporción de los presupuestos de las oficinas de país pasó del 33 % al 48 %, y la del personal, del 39 % al 50 %— y reforzando la ejecución donde el impacto es mayor.
- **Amplió la presencia estratégica y la sostenibilidad financiera de la OMS/Europa** mediante nuevos centros de excelencia con apoyo a largo plazo de los gobiernos anfitriones, incluido el Centro Europeo de Preparación ante Emergencias Humanitarias y Sanitarias (Türkiye), la Oficina de Calidad de la Atención y Seguridad del Paciente (Grecia) y una nueva oficina de país de la OMS (Chipre), y obtuvo la aprobación del Comité Regional para otros dos centros de excelencia sobre inteligencia artificial y economía del bienestar.
- **Impulsó la sostenibilidad financiera y la resiliencia institucional,** anticipando importantes perturbaciones de financiación, dirigiendo una rápida revisión de prioridades y reestructuración, reduciendo gastos generales y preservando las actividades esenciales para los Estados Miembros.
- **Elevó la atención primaria de salud a prioridad institucional transversal,** eliminando compartimentos estancos entre programas, introduciendo financiación mancomunada y haciendo de la atención primaria una responsabilidad compartida en toda la Oficina Regional.
- **Modernizó la arquitectura de gobernanza de la OMS/Europa,** transformando el Comité Regional en un órgano más estratégico, político y orientado a la toma de decisiones, con un formato simplificado de tres días y una mayor alineación con los procesos de gobernanza mundial.

- **Institucionalizó la rendición de cuentas y la transparencia,** introduciendo informes anuales de rendición de cuentas, indicadores clave de desempeño de la gobernanza y un reglamento reforzado, haciendo medibles y visibles el desempeño, el seguimiento de decisiones y la capacidad de respuesta de la Secretaría.
- **Reforzó la gobernanza entre sesiones y la participación de los Estados Miembros,** consolidando el papel del Comité Permanente del Comité Regional (SCRC), introduciendo procesos de nominación más transparentes e incorporando diálogo y supervisión continuos durante todo el año.
- **Transformó la ejecución operativa y la eficiencia,** con la creación del centro de apoyo de Estambul y la incorporación de sistemas digitales y basados en IA para mejorar la productividad, manteniendo un alto nivel de garantía y resultados de auditoría sistemáticamente de bajo riesgo durante una transformación de gran alcance.

Director de la División de Sistemas de Salud y Salud Pública y Representante Especial para la Tuberculosis Multirresistente

Oficina Regional de la OMS para Europa | Copenhague | 2009–2020 (inicialmente en funciones)

- **Definió una visión regional de los sistemas de salud** mediante la agenda de Tallin de 2018, facilitando reformas dirigidas por los países que equilibraban equidad, innovación y sostenibilidad fiscal.
- **Situó la cobertura sanitaria universal como prioridad central en contextos diversos,** elaborando el estudio de referencia «¿Pueden las personas permitirse pagar la atención sanitaria?» y apoyando a los países para reducir los pagos directos, reforzar la protección financiera y seguir los avances en cobertura sanitaria universal (CSU) y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- **Impulsó la atención primaria de salud** mediante la agenda de Astaná de 2018 y la creación del Centro de Excelencia de la OMS en Almaty, apoyando el diseño y la aplicación de reformas adaptadas al contexto y a las capacidades de cada país.
- **Promovió un programa interdivisional sobre la respuesta de los sistemas de salud a las ENT,** ayudando a los países a pasar de programas verticales a respuestas integradas basadas en los sistemas y en las prioridades nacionales.
- **Ejerció como Representante Especial para la Tuberculosis Multirresistente,** apoyando la integración de la atención de la tuberculosis en reformas más amplias de los sistemas de salud y la aplicación de modelos de atención más equitativos y coste-eficaces.
- **Fortaleció el desempeño y la rendición de cuentas de los sistemas sanitarios** mediante la implantación de la evaluación del desempeño de los sistemas de salud, permitiendo a más de 20 países medir resultados e impulsar reformas con sus propios datos.
- **Orientó el Observatorio Europeo de Sistemas y Políticas de Salud** hacia opciones prácticas y pertinentes para las políticas públicas que apoyaran reformas dirigidas por los países en contextos diversos y con recursos limitados.

- **Apoyó a los gobiernos durante la crisis financiera posterior a 2008,** estableciendo asesoramiento rápido y contribuyendo a proteger el gasto sanitario y mantener el acceso a servicios esenciales bajo presión fiscal.
- **Desarrolló capacidades duraderas de los sistemas** mediante el Programa de Formación de Barcelona, que alcanzó a más de 1.500 responsables de políticas de los 53 Estados Miembros y reforzó la apropiación nacional de la aplicación de reformas.
- **Lanzó una Coalición de Socios para la Salud Pública con un enfoque ascendente,** alineando a los actores con prioridades definidas por los países mediante enfoques creados conjuntamente.
- **Mejoró el acceso a los medicamentos,** apoyando a los países para aumentar su asequibilidad y gestionar tratamientos de alto coste dentro de marcos de financiación sostenibles.
- **Llevó a cabo reformas en países de la UE y de fuera de ella,** demostrando enfoques aplicables a pequeños Estados y entornos con recursos limitados.

Médico responsable de tuberculosis y jefe de equipo de la Unidad de las Tres Enfermedades (VIH/sida, tuberculosis y paludismo)

Oficina de la OMS en Myanmar | Yangon | 2004 – 2009

- **Cocreó el Fondo de las Tres Enfermedades (3DF),** un mecanismo de financiación multidonante de 100 millones de dólares estadounidenses que garantizó la continuidad de los servicios de salud esenciales para poblaciones vulnerables durante un periodo de aislamiento político.
- **Apoyó la elaboración y aplicación de estrategias nacionales y planes operativos** para tuberculosis, coinfección tuberculosis-VIH, VIH/sida y paludismo, con especial atención a poblaciones de alto riesgo e insuficientemente atendidas.
- **Contribuyó a reforzar la capacidad del sistema de salud** mediante el desarrollo de recursos humanos a gran escala para prestar atención compleja a pacientes en todos los niveles del sistema.
- **Codiseñó el plan para introducir las primeras formulaciones pediátricas de medicamentos antituberculosos y directrices nacionales,** mejorando el acceso y la calidad de la atención infantil.
- **Fue el principal responsable técnico del primer programa DOTS+ para tuberculosis multirresistente,** en colaboración con los socios, ampliando el acceso al tratamiento de la tuberculosis farmacorresistente.
- **Codirigió la primera encuesta nacional de prevalencia de tuberculosis,** reforzando la base de evidencia para las políticas y la planificación nacionales.
- **Prestó apoyo técnico regional,** incluida la revisión del programa nacional de tuberculosis de Tailandia y misiones de seguimiento en la República Popular Democrática de Corea.

Responsable de proyectos de tuberculosis y coinfección tuberculosis-VIH

Oficina de la OMS en la Federación de Rusia | Moscú | 1999 – 2004

- **Apoyó al Gobierno en la elaboración y adopción de políticas nacionales** sobre tuberculosis, coinfección tuberculosis-VIH y tuberculosis multirresistente, alineándolas con las estrategias mundiales y reforzando la coherencia del sistema.
- **Dirigió la aplicación de programas de tuberculosis y tuberculosis multirresistente en 26 regiones,** generando evidencia operativa y facilitando su ampliación a escala nacional.
- **Movilizó financiación internacional de gran alcance,** incluidos recursos del Banco Mundial y del Fondo Mundial, para ampliar los servicios de tuberculosis y fortalecer la capacidad del sistema sanitario.
- **Amplió el acceso a la atención integrada de tuberculosis y VIH** mediante enfoques de atención primaria de salud.
- **Fortaleció la sostenibilidad financiera y el desempeño del sistema** mediante el desarrollo de capacidades, el análisis de coste-eficacia y el desarrollo del personal.
- **Desarrolló modelos integrales de atención de tuberculosis y tuberculosis multirresistente para la población reclusa,** incluidos mecanismos de apoyo tras la excarcelación.
- **Estableció mecanismos de coordinación interinstitucional** para alinear el apoyo de socios internacionales con las prioridades nacionales.

Asesor regional en tuberculosis para los países de la antigua Unión Soviética

Médicos Sin Fronteras (MSF Internacional) | Moscú, Federación de Rusia | 1998 – 1999

- **Dirigió programas de tuberculosis, tuberculosis multirresistente y coinfección tuberculosis-VIH** en varios países de la antigua Unión Soviética, tanto en ámbitos civiles como penitenciarios.
- **Contribuyó a la elaboración de la política internacional de MSF** sobre control de tuberculosis, tuberculosis multirresistente y coinfección tuberculosis-VIH en entornos complejos y con recursos limitados.
- **Formó y capacitó equipos multidisciplinares de personal nacional e internacional,** reforzando la ejecución y sostenibilidad de los programas.

Coordinador de tuberculosis y tuberculosis multirresistente en centros penitenciarios

Médicos Sin Fronteras Bélgica | Kémerovo, Siberia, Federación de Rusia | 1996 – 1998

- **Dirigió una de las primeras intervenciones a gran escala contra la tuberculosis multirresistente en centros penitenciarios,** contribuyendo a la evidencia mundial y a las políticas y directrices de la OMS.
- **Movilizó recursos y alianzas** para ampliar el control de tuberculosis y tuberculosis multirresistente en poblaciones de alto riesgo e insuficientemente atendidas.

- **Reforzó la capacidad de los sistemas sanitarios penitenciarios** mediante formación y apoyo operativo.
- **Sensibilizó a la comunidad internacional sobre la tuberculosis en prisiones** como un importante problema de salud pública.

Coordinador médico

Médicos Sin Fronteras Bélgica | Nimba, Liberia | 1996

- **Restableció servicios médicos y de salud pública esenciales a escala distrital** en un contexto posterior a un conflicto.
- **Dirigió campañas de vacunación y nutrición** destinadas a poblaciones vulnerables.
- **Prestó atención clínica en múltiples disciplinas,** incluidas medicina interna y obstetricia, en condiciones de emergencia.

Coordinador de tuberculosis

Médicos Sin Fronteras Bélgica | Kismayo, Somalia | 1995 – 1996

- **Aplicó programas de control de tuberculosis (DOTS) en un contexto de conflicto,** garantizando la continuidad asistencial en condiciones de extrema inestabilidad y contribuyendo a las políticas y directrices mundiales de MSF en escenarios de guerra.
- **Elaboró directrices clínicas** en pediatría y tratamiento de enfermedades infecciosas.
- **Capacitó a personal nacional a escala distrital,** reforzando la capacidad local de prestación de servicios.
- **Promovió enfoques comunitarios de atención** y educación sanitaria culturalmente adecuada.

Formación académica

Institución	Título obtenido	Fecha
Instituto de Medicina Tropical Príncipe Leopoldo, Amberes, Bélgica	Diploma de posgrado en Medicina Tropical (con distinción)	31 de marzo de 1995
Katholieke Universiteit (Universidad Católica), Lovaina, Bélgica	Diploma en Medicina, Cirugía y Obstetricia (con distinción)	29 de junio de 1994

Conocimientos de idiomas

Dominio fluido del inglés, francés, ruso y neerlandés (lengua materna). Alemán como idioma de trabajo.

Experiencia profesional nacional

Médico de familia en las ciudades de Lombardsijde, Nieuwpoort y Hasselt, Bélgica, 1994–1996

Práctica clínica, pediatría, medicina de urgencias, medicina comunitaria, enfermería y atención obstétrica.

Logros y distinciones

- Profesor afiliado de Salud Mundial, Facultad de Ciencias de la Salud y de la Medicina, Universidad de Copenhague — 2026
- Doctor honoris causa por la Universidad de Uppsala, Suecia. — 2026
- Profesor honorario del Shanghai Medical College de la Universidad de Fudan. — 2025
- Gran Cruz de la Orden Ecuestre de Santa Águeda, San Marino.
- Ereteken van de Vlaamse Gemeenschap (distinción honorífica de la Comunidad Flamenca). — 2024
- Miembro honorario de la Facultad de Enfermería y Obstetricia del Royal College of Surgeons in Ireland. — 2024
- Distinción kazaja «Altyn Shipager» («Sanador de Oro»). — 2023
- Premio «Policy Influencer Changemaker», Healthcare Information and Management Systems Society. — 2023
- Certificado de reconocimiento de la Red de Salud de Europa Sudoriental (SEE Health Network), por su importante contribución y dedicación al desarrollo de la red y al fortalecimiento de la cooperación regional en salud. — 2023
- Carta de agradecimiento de la ministra de Salud de Groenlandia, Mimi Karlsen, por el apoyo del Director Regional. — 2023
- Doctor honoris causa, Universidad Aristóteles de Tesalónica, Medicina, Grecia. — 2023
- Erepenning (medalla de honor), Facultad de Medicina, KU Leuven (Universidad Católica de Lovaina), Bélgica. — 2022
- Profesor honorario del Centro Científico Nacional de Tisiopulmonología de la República de Kazajistán, en reconocimiento a su contribución excepcional a la medicina y las políticas sanitarias. — 2022

- Carta de agradecimiento de la primera dama de Ucrania, Olena Zelenska, por el apoyo de la OMS y del Director Regional a Ucrania y a su programa nacional de salud mental, incluido el respaldo a la colaboración de Ucrania con la reina de Bélgica. 2022
- Miembro honorario de la Faculty of Public Health, Reino Unido. 2022
- Orden Nacional del Mérito en grado de Comendador, otorgada por el presidente de Rumanía, Rumanía. 2021
- Placa de Honor, Ministerio de Salud de la República Helénica, Atenas, Grecia. 2021
- Medalla de Oro Aristóteles a la trayectoria en salud mental, Sociedad Internacional de Neurobiología y Psicofarmacología, Tesalónica, Grecia. 2021
- Doctor honoris causa, Universidad Semmelweis, Medicina y Ciencias de la Salud, Budapest, Hungría. 2021
- Profesor honorario, Universidad Médica de Astaná, Astaná, República de Kazajistán. 2020
- Distinción al trabajador sanitario sobresaliente del Ministerio de Salud de la República de Uzbekistán. 2020
- Profesor visitante, London School of Hygiene and Tropical Medicine. 2020
- Profesor visitante, London School of Economics. 2020
- Oorkonde Fonds Christoffel Plantin, certificado de la prestigiosa Fundación Plantin de Amberes (Bélgica), en reconocimiento a muchos años de firme compromiso con la atención primaria de salud, especialmente para las comunidades más vulnerables, en numerosas regiones del mundo. 2018
- Carta de agradecimiento del ministro de Salud de la República de Bulgaria por su «papel inestimable y compromiso altamente profesional» en la mesa redonda nacional sobre el futuro del sistema sanitario búlgaro y los cambios necesarios en el modelo de seguro de salud. 2018
- Carta de agradecimiento del ministro de Salud de la República de Eslovenia por su «excelente colaboración y valioso apoyo». 2018
- Carta de agradecimiento del ministro de Salud de la República de Chipre por sus «competencias y pasión», en el marco de la colaboración entre el Ministerio de Salud y la OMS para acelerar la aplicación del programa de reforma del sector sanitario de Chipre. 2014
- Carta de agradecimiento del ministro de Salud de Irlanda por el «Informe sobre las respuestas del sistema sanitario a las presiones financieras en Irlanda: opciones de política en un contexto internacional». 2012

- «Distinción honorífica» en reconocimiento a mi trabajo sobre tuberculosis y tuberculosis multirresistente en las prisiones rusas, concedida por el ministro ruso de Justicia, Y. J. Chaika. 2003
- «Joven sobresaliente del año 2001», distinción concedida por la Cámara Económica Júnior de Bélgica. 2001

Certificados obtenidos

- Formación BMS: fundamentos de BMS 17 de enero de 2026
- Curso de actualización en ciberseguridad, OMS 17 de enero de 2026
- Curso de actualización en ciberseguridad, OMS 14 de enero de 2024
- Enfoques seguros en entornos operativos (SSAFE), Gaziantep, Türkiye 7 de noviembre de 2023
- Fortalecimiento de las competencias éticas, OMS 2 de agosto de 2023
- Unidos por el respeto: prevención del acoso sexual y otras conductas prohibidas, formación para responsables 4 de abril de 2022
- Gestión de riesgos (general), OMS 5 de marzo de 2022
- Prevención de la explotación y el abuso sexuales (PSEA), OMS 4 de marzo de 2022
- Fundamentos de ciberseguridad y prevención del phishing, OMS 6 de marzo de 2020
- BSAFE de las Naciones Unidas 28 de enero de 2019
- Fundamentos de ciberseguridad y prevención del phishing 13 de enero de 2019
- Curso multilingüe de las Naciones Unidas sobre prevención del acoso, el acoso sexual y el abuso de autoridad 2 de agosto de 2018
- GB ONU — Servir con orgullo — Tolerancia cero 8 de julio de 2018
- Inteligencia emocional 2.0 — Certificación de nivel 2, Talent Smart 31 de enero de 2018
- Inteligencia emocional 2.0 — Certificación de nivel 1, Talent Smart 1 de febrero de 2017
- 6.º curso de referencia de la OMS sobre desarrollo de los sistemas de salud para los países de Asia Central y el Cáucaso. Biskek, Kirguistán, Oficina Regional de la OMS para Europa 26 de octubre – 6 de noviembre de 2009

- 2.ª formación entre países de formadores en tuberculosis/VIH, Bangkok, Tailandia — febrero 2006
- Taller sobre movilización de recursos, Yangon, Myanmar, Oficina Regional de la OMS para Asia Sudoriental y Oficina de la OMS en Myanmar — agosto 2005
- Taller de las Naciones Unidas sobre cohesión de equipos y CCA/UNDAF, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, Moscú, Rusia — septiembre 2000
- Curso «Poblaciones en situaciones de emergencia», certificado, Médicos Sin Fronteras – Epicentre, 14–28 de enero de 1996
- Curso «Electrocardiografía para médicos de atención primaria», Katholieke Universiteit (Universidad Católica), Lovaina, Bélgica. Facultad de Medicina, Medicina Interna y Cardiología — 2 de enero de 1995
- Formación práctica: seis meses de prácticas en hospitales acreditados y seis meses de formación práctica en Medicina General, Katholieke Universiteit (Universidad Católica), Lovaina, Bélgica. Centro Académico de Medicina General — 31 de agosto de 1994
- Trabajo de formación: «Angina microvascular: un enfoque práctico para el diagnóstico del dolor torácico de etiología desconocida», Katholieke Universiteit (Universidad Católica), Lovaina, Bélgica. Facultad de Medicina, Secretaría de Formación. Centro Médico Regional Complementario — 25 de junio de 1993
- Certificado de Educación Secundaria, aprobado en nombre de Su Majestad el Rey de Bélgica, Instituto «Klein Seminarie», Roeselare (Flandes Occidental) — 4 de septiembre de 1986
- Certificado de Aptitud para la Educación Superior, aprobado en nombre de Su Majestad el Rey de Bélgica, Instituto «Klein Seminarie», Roeselare (Flandes Occidental) — 4 de septiembre de 1986